



Un grand chantier, à inaugurer pour le siècle qui commence, consiste à mettre en perspective tous les éléments, matériels et immatériels. Il faut les intégrer dans une analyse globale qui doit tendre à l'harmonie dans tout secteur homogène, "l'ensemble autonome", ce qui est le seul avenir pour les forces en présence. Il est impératif d'introduire dans la comptabilité analytique ces éléments hors coût qui sont désormais incontournables car décisifs.

MANAGEMENT DE DIRECTION Hypothèse REALISE

Le module MONITEUR met en valeur le centre décisionnel stratégique de l'entreprise.

Celui-ci est constitué par la Direction générale (DG), assistée par la Direction Technique (DT) et la Direction Commerciale (DC). La DT et la DC reçoivent délégation de la DG, pour leur partie, afin d'orienter leur domaine respectif (avec comme mesure les promotions) dans le cadre d'une politique stratégique cohérente, concertée entre ces trois entités.

Le MONITEUR est automatique, c'est-à-dire qu'il applique strictement toutes les options prises par les centres de décision. De plus, il est "neutre" : de cette manière, il constitue la référence de mesure, d'action de l'entreprise et de tous ses éléments.

La conception de base :

Fonctions : Vente, Fabrication, Coordination (le MONITEUR)

Principes : Autonomie, Intérêts, Contrats Internes.

Rôle du Moniteur : neutre (automatisé). Coordination des échanges internes.

3 - LE MONITEUR : ARBITRAGE DES DYSFONCTIONNEMENTS entre Centres de Coûts et Centres de Valeurs retenus

Les dysfonctionnements éventuels présentés sont les suivants :

par rapport à la mise à disp : retards d'enlèvement

par rapport à la commande : retards de fabrication, quantité mise à disposition non conforme, qualité non conforme.

De plus, dans le but de promouvoir l'esprit JAT, la société décide de donner une prime d'incitation pour non-dysfonctionnement.

Intérêts de retard (Int.Retard)	3,50%	(Qtés cdées * Nb. de jours retard) * val.PCV concerné * taux
Litige quantité (Lit.Quant)	8,00%	Valeur du tonnage en litige (au PCV) * taux * coef. de pénalisation pte commande
Litige qualité (Lit.Qual)	100,00%	Valeur du tonnage en litige (au PCV) * taux
Frais de stockage (Fr.Stock)	2,00	(Qtés cdées ou mises à disp. si tonnage inférieur* Nb. de jours de retard) * taux
Juste-à-temps (JAT)	1%	Valeur du tonnage livré (au PCI) * taux

Carnet de commande : dernières commandes de mars.

Données communiquées par Modèle de Gestion des Commandes

Carnet de commandes

Commandes réalisées

Référence_com	Qtés_comm.	PV_unitaire	Livr_prévue	Date_MD	Date_enlèvt	Qtés_livrées	Litige_Qualité
	125	2 272,00	21/03/94	21/03/94	21/03/94	125	0
	97	1 951,00	15/03/94	23/03/94	23/03/94	97	0
	35	3 015,00	26/03/94	22/03/94	26/03/94	37	0
	25	3 420,00	24/03/94	17/03/94	27/03/94	24	24
	30	2 372,00	26/03/94	29/03/94	31/03/94	26	1

Cliquez pour étude commande(s) :				PRI unitaire		PV unitaire	
T							
Référence_co	Livr_prévue	Quantités_co	Date_MD	Etablissement	Date_enlèvt	Quantités_liv	Litige_Qualité

Centres de coût :	Etablissement 1		Etablissement 2		Etablissement 3	
	D	C	D	C	D	C
Cessions au moniteur (PCI)		710 658 184,14		361 754 731,00		96 867 273,00
Prix de Revient (PRI) :	689 455 424,14		332 384 731,00		86 505 273,00	
NQ Intérêts de retard	0,00		0,00		0,00	
NQ Litiges quantité	0,00		0,00		0,00	
NQ Litiges qualité	0,00		0,00		0,00	
NQ Frais de stockage		0,00		0,00		0,00
Prime Juste-à-temps		7 106 581,84		3 617 547,31		968 672,73
Résultats Etablissement	28 309 341,84		32 987 547,31		11 330 672,73	

Centre de valeur : VENTES	
	D C
Ventes (PV) :	1 182 758 632,00
Achats au moniteur (PCV)	1 091 689 063,14
NQ Intérêts de retard	0,00
NQ litiges quantités	0,00
NQ Litiges qualité	0,00
NQ Frais de stockage	0,00
Résultats Ventes	91 069 568,86

DIRECTION commerciale	
	D C
Promotion marché	4 764 455,00
Promotion produit	11 891 910,00
Résultat Dir Commerc.	16 656 365,00
DIRECTION technique	
	D C
Promotion établissement	27 818 140,00
Promotion produit	33 115 120,00
Résultat Dir Tech.	60 933 260,00
MONITEUR	
	D C
Achats au moniteur (PCV)	1 091 689 063,14
Cessions au moniteur (PCI)	1 169 280 188,14
NQ Intérêts de retard	0,00 0,00
NQ Litiges quantité	0,00 0,00
NQ Litiges qualité	0,00 0,00
NQ Frais de stockage	0,00 0,00
Primes Juste-à-temps	11 692 801,88
Promotion Com. marché	4 764 455,00
Promotion Com. produit	11 891 910,00
Promotion Tech. Etab.	27 818 140,00
Promotion Tech. produit	33 115 120,00
Résultat Moniteur	11 694 301,88

Pour mesurer l'impact lié à la sous-activité, cliquez ici.

Le résultat société, traditionnellement différence entre Ventes et Charges, indique en plus la part prise par chacun des acteurs dans ce résultat.

Le contrôle de délégations de direction s'effectue en cohérence à ce niveau.

SYNTHESE : RESULTAT SOCIETE	
	D C
Résultats opérationnels :	
Ventes	91 069 568,86
Etab. 1	28 309 341,84
Etab. 2	32 987 547,31
Etab. 3	11 330 672,73
Promotion :	
Dir.Commerc.	16 656 365,00
Dir.Tech.	60 933 260,00
Synergie société :	
R. Moniteur	11 694 301,88
R. SOCIETE	74 413 203,86