

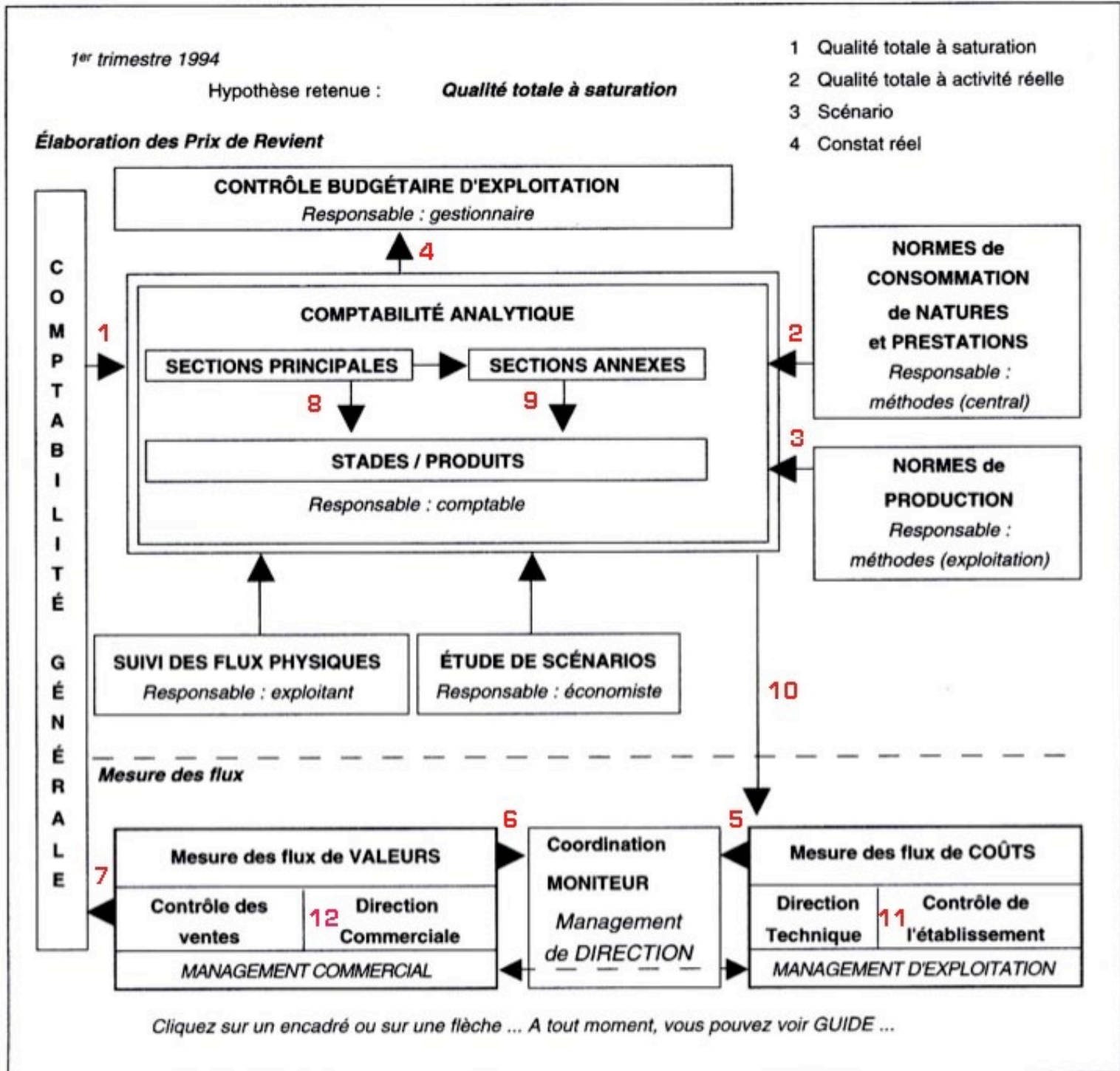
La comptabilité des flux.

Structure comptable analytique de l'ensemble autonome «Entreprise»

Gestion comptable des coûts et prise en compte opérationnelle des valeurs potentielles.

Ce didacticiel aborde la partie la plus importante de cet ouvrage qui encadre le fonctionnement de l'ensemble autonome :

- la surveillance en temps réel des coûts et l'émergence des valeurs potentielles
- l'alerte automatique et la localisation en cas de dysfonctionnement
- la cohérence interne qui fonctionne sans mesure en son sein pour son optimisation coûts-valeurs.



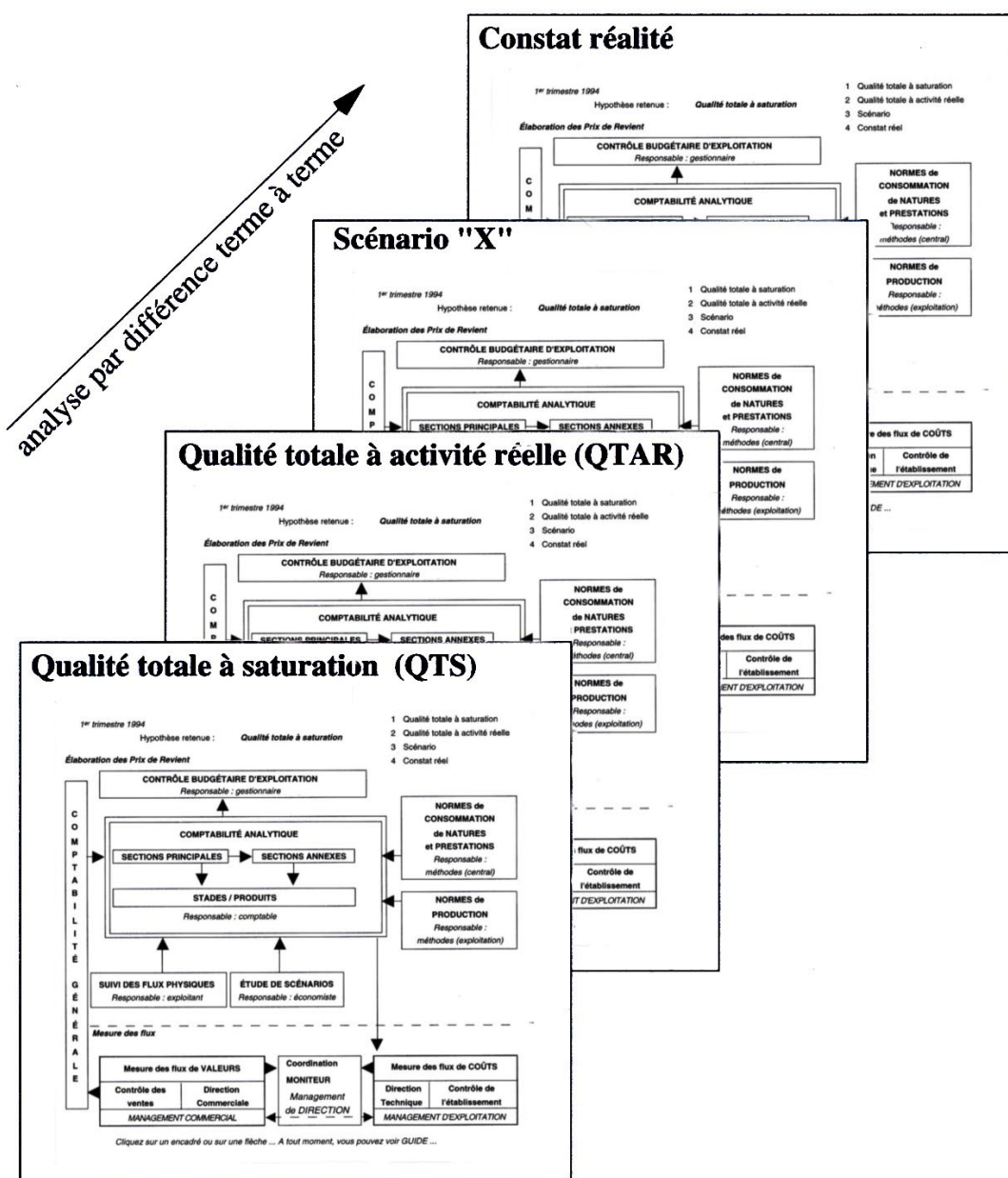
Pour bien suivre le fonctionnement de ce didacticiel, il est important de garder cette image en permanence, en regard du déroulement du powerpoint qui se substitue au didacticiel proprement dit, corrompu au plan informatique.

La banque de données analytiques met quatre plans en perspective.

Mis en perspective, ils figurent en temps réel dans la banque de données. Ils forment l'armature des comptes :

- 1 - Qualité totale à saturation [idéal de la potentialité],
- 2 - Qualité totale à activité réelle [idéal dans les conditions du marché],
- 3 - Scénarios [mis à disposition des acteurs pour élaborer des propositions d'amélioration, techniques ou organisationnelles]
- 4 - Constat réel [comptabilité analytique actuelle]]. Lors des restitutions à la demande, n appréhende les améliorations éventuelles sont mises en évidence par différence terme à terme..

EXEMPLE DE MISE EN PERSPECTIVE DES BASES DE DONNÉES



On appréhende ainsi les améliorations éventuelles à envisager. Elles sont mises en évidence par différence terme à terme.

La comptabilité des flux s'organise dans un contexte «Qualité totale». Passant sans biais de l'activité des machines à l'élaboration d'un produit prêt à la vente, on débouche sur le coût du produit commandé, les chutes et déclassés étant valorisés à zéro, car non désirés. Placés sur le marché, ces derniers feront l'objet de ventes annexes dans des comptes de résultat séparés.

En phase avec les règles comptables en vigueur, deux modules sont à la base évalués par rapport à des normes, avec régularisation en temps réel des données :

- **la comptabilité des flux.** Comme on peut le voir, il s'agit d'une refonte de la comptabilité analytique en utilisant les techniques mathématiques utiles pour supprimer tous les biais que l'on rencontre actuellement (se reporter aux ouvrages).

- **le moniteur..** Il y a hiatus permanent entre les intérêts de l'individu et ceux du collectif. Créé pour garantir l'équité au sein de l'entreprise (ou de toute collectivité), cet outil de gouvernance est situé au niveau supérieur de l'ensemble autonome (pour l'entreprise, la direction générale, la direction commerciale et la direction technique). Conçu comme un compte de liaison analytique, le coût des produits prêts à vendre (qualité totale) sont portés au débit du compte «moniteur». De même, dès la vente, la recette est portée à son crédit.

Il est impératif d'introduire dans la comptabilité analytique les éléments hors coût qui sont désormais incontournables car décisifs.

Pour ce faire, le moniteur enregistre tous les dysfonctionnements (préenregistrés suivant des normes) depuis le début de la chaîne de fabrication dans les ateliers jusqu'aux services de ventes, commerciaux, financiers ..., en somme toutes les structures qui ont été concernées par la séquence de production de valeur.

Sont enregistrés tous les dysfonctionnements (retards de fabrication, d'enlèvement, ... avec leurs incidences) dont les répercussions sont imputées sur les autres comptes : ainsi l'équité est rétablie entre tous les acteurs.

On a accès à toutes les feuilles de calcul en utilisant le mot de passe BOF53 dans «fichiers modèle» : un powerpoint est mis à disposition pour suivre pas à pas les procédures.

(les fichiers mis en rouge sont repris dans le powerpoint «flux»

(les fichiers mis en vert sont repris dans le powerpoint «moniteur»)

CANAPRO : passage des stades aux produits CANASA : Comptabilité analytique - sections annexes
CACASP : Comptabilité analytique - sections principales
CBEXPL : Contrôle budgétaire d'exploitation [4]
CMONITA :
CMONITB : impact de la suppression 2ème passe sur écrouissage
CMONITC : impact de la sous-activité Qualité Totale
COMPTAGE : structure de l'entreprise - données en provenance de la comptabilité générale [1]
COMPTANA : titre - comptabilité analytique
DCGVCA4 : données de la comptabilité générale vers la comptabilité analytique hypothèse réalisé
DMFCVM01 : hypothèse QT à saturation - mesure des flux de coûts vers le moniteur [5]
DMFCVM02 : hypothèse QT à activité réelle - mesure des flux de coûts vers le moniteur [5]
DMFCVM03 : hypothèse Scénario - mesure des flux de coûts vers le moniteur [5]
DMFCVM04 : hypothèse Réalisé - mesure des flux de coûts vers le moniteur [5]
DMFVCG : gestion des commandes vers comptabilité générale [7]
DMFVVM01 : hypothèse QT à saturation - flux de valeurs vers moniteur [6]
DMFVVM02 : hypothèse QT à activité réelle - flux de valeurs vers moniteur [6]
DMFVVM03 : hypothèse Scénario - flux de valeurs vers moniteur [6]
DMFVVM04 : hypothèse Réalisé - flux de valeurs vers moniteur [6]
DNCVCA1 : hypothèse QT à saturation - données de normes de consommation de natures et prestations vers la comptabilité générale
DNCVCA2 : hypothèse QT à activité réelle - données de normes de consommation de natures et prestations vers la comptabilité générale
DNCVCA3 : hypothèse Scénario - données de normes de consommation de natures et prestations vers la comptabilité générale
DNCVCA4 : hypothèse Réalisé - données de normes de consommation de natures et prestations vers la comptabilité générale
DNPVCA1 : hypothèse QT à saturation - données de normes de production vers la comptabilité analytique
DNPVCA2 : hypothèse QT à activité réelle - données de normes de production vers la comptabilité analytique
DSCVCA3 : hypothèse Scénario - données de étude de scénario vers la comptabilité analytique
DSFVCA2 : hypothèse QT à activité réelle - données de suivi des flux physiques vers la comptabilité analytique
DSFVCA4 : hypothèse Réalisé - données de suivi des flux physiques vers la comptabilité analytique GUIDE : sommaire du guide
MFLUCOUT : mesure des flux de coûts vers l'établissement et vers la société
MFLUVAL : mesure des flux de valeurs vers la société
NORMESC : normes de consommation de natures et de prestations annexes [3]
NORMESP : normes de production [2]
PRESENT : schéma d'élaboration des prix de revient
RCAVCB : résultats de la comptabilité analytique vers le contrôle budgétaire d'exploitation
RCAVMFC1 : hypothèse QT à saturation - transfert du module «sections annexes» de la comptabilité analytique vers l'ensemble mesure des flux de coûts
RCAVMFC2 : hypothèse QT à activité réelle - transfert du module «sections annexes» de la comptabilité analytique vers l'ensemble mesure des flux de coûts
RCAVMFC3 : hypothèse Scénario - transfert du module «sections annexes» de la comptabilité analytique vers l'ensemble mesure des flux de coûts
RCAVMFC4 : hypothèse Réalisé - transfert du module «sections annexes» de la comptabilité analytique vers l'ensemble mesure des flux de coûts
Règles [word]
SCENARIO :
SCHEMA1 : hypothèse QT à saturation - enchainement des tonnages
SCHEMA2 : hypothèse QT à activité réelle - enchainement des tonnages
SCHEMA3 : hypothèse Scénario - enchainement des tonnages
SCHEMA4 : hypothèse Réalisé - enchainement des tonnages
SRSAVPR1 : hypothèse QT à saturation - transfert du module «sections annexes» vers le module «stades/produits»
SRSAVPR2 : hypothèse QT à activité réelle - transfert du module «sections annexes» vers le module «stades/produits»
SRSAVPR3 : hypothèse Scénario - transfert du module «sections annexes» vers le module «stades/produits»
SRSAVPR4 : hypothèse Réalisé - transfert du module «sections annexes» vers le module «stades/produits»
SRSPVPR1 : hypothèse QT à saturation - transfert du module «sections principales» vers le module «stades/produits»
SRSPVPR2 : hypothèse QT à activité réelle -transfert du module «sections principales» vers le module «stades/produits»

produits»

SRSPVPR3 : hypothèse Scénario -transfert du module «sections principales» vers le module «stades/produits»

SRSPVPR4 : hypothèse Réalisé -transfert du module «sections principales» vers le module «stades/produits»

SRSPVSA1 : hypothèse QT à saturation - transfert du module «sections principales» vers le module «sections annexes»

SRSPVSA2 : hypothèse QT à activité réelle -transfert du module «sections principales» vers le module «sections annexes»

SRSPVSA3 : hypothèse Scénario -transfert du module «sections principales» vers le module «sections annexes»

SRSPVSA4 : hypothèse Réalisé -transfert du module «sections principales» vers le module «sections annexes»

STRUCENT : structure paramétrable de l'entreprise SUIVFLUX :

YDTECH1 : hypothèse QT à saturation - ensemble de mesure des flux de coûts -module direction technique

YDTECH2 : hypothèse QT à activité réelle - ensemble de mesure des flux de coûts -module direction technique

YDTECH3 : hypothèse Scénario -ensemble de mesure des flux de coûts -module direction technique

YDTECH4 : hypothèse Réalisé -ensemble de mesure des flux de coûts -module direction technique

YMDPRO1 : hypothèse QT à saturation - module «contrôle de l'établissement»

YMDPRO2 : hypothèse QT à activité réelle - module «contrôle de l'établissement»

YMDPRO3 : hypothèse Scénario - module «contrôle de l'établissement»

YMDPRO4 : hypothèse Réalisé - module «contrôle de l'établissement»

YMONIT1 : hypothèse QT à saturation - management de direction - choix de l'établissement

Dans le dossier annexes, on trouvera des planches de calcul intéressantes et des méthodes de résolution de problèmes insolubles dans la pratique actuelle et obtenues en utilisant certains outils mathématiques. Notamment pour les prestations réciproques, on obtient la solution sans biais avec le calcul matriciel (cf. le livre manager le système de votre entreprise page 46.

YMONIT2 : hypothèse QT à activité réelle - management de direction - choix de l'établissement

YMONIT3 : hypothèse Scénario - management de direction - choix de l'établissement

YMONIT4 : hypothèse Réalisé - management de direction - choix de l'établissement

ZCPROD11 : hypothèse QT à saturation - module «stades/produits» - passage aux sous-coûts

ZCPROD12 : hypothèse QT à saturation - module «stades/produits» passage au sous-coûts regroupés

ZCPROD13 : hypothèse QT à saturation - module «stades/produits» passage aux sous-stades

ZCPROD21 : hypothèse QT à activité réelle - module «stades/produits» - passage aux sous-coûts

ZCPROD22 : hypothèse QT à activité réelle - module «stades/produits» passage au sous-coûts regroupés

ZCPROD23 : hypothèse QT à activité réelle - module «stades/produits» passage aux sous-stades

ZCPROD31 : hypothèse Scénario - module «stades/produits» - passage aux sous-coûts

ZCPROD32 : hypothèse Scénario - module «stades/produits» passage au sous-coûts regroupés

ZCPROD33 : hypothèse Scénario - module «stades/produits» passage aux sous-stades

ZCPROD41 : hypothèse Réalisé - module «stades/produits» passage au sous-coûts regroupés

ZCPROD42 : hypothèse Réalisé - module «stades/produits» module «stades/produits» passage au sous-coûts

ZCPROD43 : hypothèse Réalisé - module «stades/produits» passage aux sous-stades

ZCSA11 : hypothèse QT à saturation - module «sections annexes»

ZCSA12 : hypothèse QT à saturation - module «sections annexes» [suite]

ZCSA21 : hypothèse QT à activité réelle - module «sections annexes»

ZCSA22 : hypothèse QT à activité réelle- module «sections annexes» [suite]

ZCSA31 : hypothèse Scénario - module «sections annexes»

ZCSA32 : hypothèse Scénario - module «sections annexes» [suite]

ZCSA41 : hypothèse Réalisé - module «sections annexes»

ZCSA42 : hypothèse Réalisé- module «sections annexes» [suite]

ZCSPR11 : hypothèse QT à saturation - module «sections principales» - préparation des tonnages

ZCSPR21 : hypothèse QT à activité réelle - module «sections principales» - préparation des tonnages

ZCSPR31 : hypothèse Scénario - module «sections principales» - préparation des tonnages

Sont également disponibles dans le dossier **Exemples moniteur** de direction :

Liaison avec la direction technique, la direction commerciale et la direction comptable et financière

- MDIRTECH. - MDIRCOM - MDIRFIN